

## Samverkan, partnering och liknande samarbetsformer i bygg- och anläggningsprojekt

Sedan slutet av 1990-talet har det i Sverige, efter utländska förebilder, etablerats olika former för fördjupad samverkan i bygg- och anläggningsentreprenader. Via olika entreprenörers marknadsföring, forumet Förnyelse i Anläggningsbranschen (FiA) och Byggherrarna har det kommit att bli en mängd olika varianter av samarbetsformer på marknaden. De benämns ofta samverkan, partnering, fördjupat samarbete i tidigt skede och liknande, men någon enhetlig definition finns inte. Det finns dock vissa komponenter som ofta återkommer och därmed får anses vara karaktäristiska för dessa samarbetsformer (nedan kallat samverkan):

- Tidig medverkan (entreprenören medverkar i projekterings- och planeringsskedet, bland annat för att tillföra produktionsteknisk kompetens, analysera risker i projektets genomförande med mera).
- Relationsbyggande genom särskild samverkansledare, aktiviteter och framtagande av gemensamma mål och ledord för samverkan.
- En aktiv styrgrupp vid sidan av platsorganisationen.
- Resultatfördelning (incitamentsmodell) baserad på löpande räkning kombinerat med bonusar, gemensamma riskavsättningar med mera.
- Konfliktlösningsmodell- eller trappa som innebär att parterna inom givna tider måste eskalera upp olösta konflikter till nästa utpekade beslutsnivå, till exempel från platsorganisationen till projektets styrgrupp.
- Kontrakt baserade på ABK 09 avseende tidig medverkan och AB 04 eller ABT 06 för utförandet av entreprenaden.

### BKK och samverkansentreprenader

BKK:s ändamål är att utgöra förhandlingsorgan för byggherrar, entreprenörer, installatörer och konsulter inom byggbranschen angående allmänna bestämmelser för olika slag av entreprenader och konsultuppdrag, att utforma sådana bestämmelser, att verka för efterföljd av inom föreningen träffade överenskommelser samt att bedriva annan härmed sammanhängande verksamhet.

BKK har följt utvecklingen av samverkansentreprenader och återkommande övervägt olika initiativ från BKK på området.

Standardavtalen kan med fördel användas som grund för samverkansentreprenader. BKK anser att den grundläggande regleringen och riskfördelningen som finns i standardavtalen är lika ändamålsenlig för samverkansentreprenader som för andra entreprenader.

Utöver vad som omfattas av standardavtal kan i varje enskild affär finnas affärsspecifika villkor som parterna förhandlar fram och som inte bör omfattas av standardavtal. Ersättningsformer, utöver grundformerna fast pris och löpande räkning, är exempel på sådana.

BKK har funnit att modellklausuler etcetera avseende samverkansentreprenader lätt går över gränsen till att omfatta sådana affärsspecifika villkor. På grund av det kommer BKK

inte att ta fram modellklausuler etcetera för samverkansentreprenader. Vid en eventuell kommande revidering av standardavtalen kommer dock lämpliga inslag från samverkansavtalen, som kan tillämpas i alla samarbetsformer inom byggprojekt, att övervägas att inarbetas.

./.